



*Vi skal få til meir!*

# STRATEGI

2019–2023





VI SKAL  
FÅ TIL MEIR!

# STRATEGISK HOVUDMÅL



Vi skal redusere saksbehandlings-tida ved å forenkle måten vi jobbar på



Vi brukar **tida** effektivt



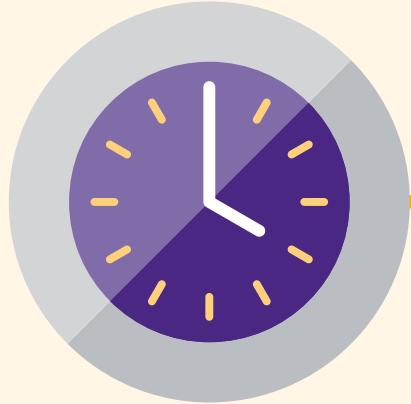
Vi brukar **kompetansen** vår innovativt og løysingsorientert



Vi har effektive og målretta **avgjerdss prosessar**



Vi brukar gode **digitale verktøy**



## Vi brukar **tida** effektivt

Dette gjer vi gjennom å:

### **prioritere arbeidsoppgåver og utviklings tiltak som gir verdi**

**Det inneber å:**

- vere medviten, open og tydeleg på kva oppgåver vi prioriterer
- tenkje nytt og teste utviklingstiltak raskt og uformelt
- vurdere kva møte det er trøng for og gjennomføre desse effektivt og strukturert
- setje i gang prosjekt på ein god måte og følgje opp, evaluere og synliggjere resultata

### **effektivisere kvart ledd i saksbehandlinga av pasientskadar**

**Det inneber å:**

- bruke handlingsrommet vi har i forvaltingslova for å redusere saksbehandlingstida
- sjå heilskapen i saksgangen, slik at kvar medarbeidar ferdigstiller delen sin så raskt som mogleg
- vidareutvikle måten dei sakkunnige jobbar på
- forbetra samhandlinga mellom saksbehandlarane og sakkunnige
- utvide bruken av normvedtak og ta i bruk standardiserte løysingar



## effektivisere arbeidet i alle einingar

### Det inneber å:

- sikre samhandling på tvers av fagmiljøa
- sjå heilskapen slik at kvar medarbeidar ferdigstiller delen sin så raskt som mogleg
- jobbe målretta med å utvikle arbeidsmetodar

## gi brukarane ansvar for å bidra meir i søknadsprosessen

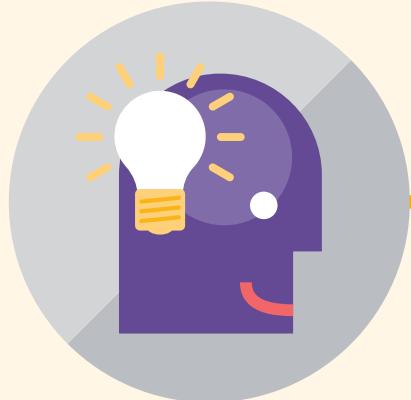
### Det inneber å:

- gi brukaren større ansvar for å hente inn dokumentasjon i saka
- stille krav til presise og nødvendige opplysingar i søknadsskjemaet
- stille krav til presise og nødvendige opplysingar i andre skjema
- bruke «Mi side» som fyrstevalet når vi kommuniserer med brukarane

## skape ein open samarbeidskultur

### Det inneber å:

- kommunisere opent og tydeleg med kollegaer – òg på tvers av seksjonar og avdelingar
- ha gode arenaer for samhandling, utvikling og innovasjon
- skape tillit og tryggleik i organisasjonen – leiarane går føre
- avklare roller og ta ansvar for eiga rolle



## Vi brukar **kompetansen** vår innovativt og løysingsorientert

Dette gjer vi gjennom å:

### **utvikle kompetansen og dele kunnskap på ein systematisk måte**

#### **Det inneber å:**

- dele kunnskap og kompetanse med kollegaer – òg på tvers av seksjonar og avdelingar
- overføre kunnskap frå medarbeidarar som sluttar
- utvikle nye plattformer for deling av kunnskap
- utvikle opplæringsplanar og læringsløp for alle tilsette

### **skape ein kultur for å gi og ta imot tilbakemeldingar**

#### **Det inneber å:**

- utvikle evner hos både leiatar og medarbeidrarar til å gi og ta imot tilbakemeldingar
- dele det som er bra
- vere opne om feil vi gjer og lære av dei



## ta leiarrolla, vere modige i endringsarbeid og leiing

### Det inneber å:

- vere tydeleg på kva mål vi jobbar mot
- gjennomføre og følgje opp endringar
- vere til stades, motivere og støtte medarbeidarane
- tenkje nytt og tote å utfordre rammevilkår og etablerte «sanningar»
- etterleve «Slik gjer vi det i NPE»

## aktivt få fram innovative tiltak

### Det inneber å:

- skape arenaer for forbettings- og utviklingstiltak på alle område
- teste ut forslag i liten skala
- ta raskare avgjelder for å gjennomføre forbetringar
- synleggjere forbettingsforslag og tiltak på tvers av verksemda

## byggje kompetansen vi treng i framtida

### Det inneber å:

- kartlegge tronen for nye tenester til brukarane
- aktivt søkje ny kompetanse og nye måtar å jobbe på
- tilføre ny kompetanse til medarbeidarane



## Vi har effektive og målretta avgjerdss prosessar

Dette får vi gjennom å:

### styrke avgjerdsevna hos saksbehandlarane

**Det inneber å:**

- gjere det klart for saksbehandlarane kva handlingsrom dei har
- skape tryggleik hos saksbehandlarane til å bruke kompetansen og fullmaktene sine
- bruke verktøy for fagstøtte meir
- etterleve «Slik gjer vi det i NPE»

### delegere oppgåver og avgjelder

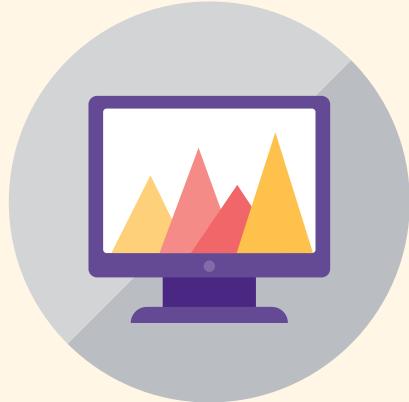
**Det inneber å:**

- byggje kompetanse hos leiarar og medarbeidarar på kva det inneber å delegere
- ha enkle, raske og tydelege avgjerdss prosessar
- ta avgjelder på lågast mogleg nivå

### kommunisere avgjelder klart og tydeleg

**Det inneber å:**

- forklare avgjelder slik at medarbeidarane forstår dei og får eigarskap til dei
- sørge for at alle medarbeidarar får same informasjon
- velje rette arenaer for å formidle avgjelder



## Vi brukar gode digitale verktøy

Dette gjer vi gjennom å:

### forenkle dagens løysingar

#### Det inneber å:

- skildre framtidig systemarkitektur
- utvikle og forenkle Isak i tråd med arkitekturen
- ta i bruk meir funksjonalitet frå standardproduktet som Isak er bygd på

### byggje digital kompetanse

#### Det inneber å:

- centralisere opplæringa i Isak
- lage eit opplæringsløp for alle medarbeidarar og sakkunnige
- sørge for at alle brukar systema på same måte
- sikre at vi har digital kompetanse, som møter morgondagens behov

### ta i bruk nye digitale verktøy

#### Det inneber å:

- automatisere delar av saksbehandlingsprosessen
- vidareutvikle digitale skjema, for å få strukturert datafangst
- tilby digitale sjølvbeteningsløysingar for erstatningssøkjear
- etablere ei digital læringsplattform for tilsette





[www.npe.no](http://www.npe.no)

